

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
และการจัดหาพัสดุ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔



โรงพยาบาลทุ่งยางแดง
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปัตตานี

คำนำ

คณะทำงาน ได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารสัญญา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ของโรงพยาบาลทุ่งยางแดง อำเภอทุ่งยางแดง จังหวัดปัตตานี ซึ่งได้วิเคราะห์จากรายการและฐานข้อมูล เพื่อนำมาวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง แล้วนำมาพัฒนาและบูรณาการให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปอย่างโปร่งใส ส่งเสริมการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะทำงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
โรงพยาบาลทุ่งยางแดง จังหวัดปัตตานี
ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

สารบัญ

หัวข้อ	หน้า
รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔	๑
๑. การวิเคราะห์แผนการจัดซื้อจัดจ้าง	
๑.๑ การวิเคราะห์จำนวนรายการ จำแนกตามประเภทของวัสดุและครุภัณฑ์ และวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง (เงินบำรุง)	๑
๑.๒ การวิเคราะห์จำนวนงบประมาณ จำแนกตามประเภทของวัสดุและครุภัณฑ์ (เงินบำรุง)	๒
๑.๓ การวิเคราะห์จำนวนรายการ จำแนกตามประเภทของวัสดุและครุภัณฑ์ และวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง (งบค่าเสื่อม)	๒
๑.๔ การวิเคราะห์จำนวนงบประมาณ จำแนกตามประเภทของวัสดุและครุภัณฑ์ และวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง (งบค่าเสื่อม)	๓
๑.๕ การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา โดยนำข้อมูลที่ได้ทั้งหมด ทำการวิเคราะห์	๔
๒. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / ข้อจำกัด	๖
๓. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ (เงินบำรุง)	๖
๔. แนวทางการแก้ไขการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำการปรับปรุง การจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๗

๑. รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

๑. วิเคราะห์แผนการจัดซื้อจัดจ้าง

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ที่ผ่านมา โรงพยาบาลทุ่งยางแดง จังหวัดปัตตานี ได้รับความจัดสรรงบประมาณ ดังนี้

๑) เงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)	จำนวน ๑,๑๐๔ รายการ	วงเงิน ๑๙,๔๒๗,๗๒๘.๙๐ บาท
๑.๑ ซ่อมแซมรายการก่อสร้าง	วงเงิน	๒,๘๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท
๑.๒ ยา	วงเงิน	๔,๓๒๓,๔๕๓.๒๓ บาท
๑.๓ วัสดุการแพทย์ทั่วไป	วงเงิน	๑,๕๔๓,๕๒๕.๒๗ บาท
๑.๔ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	วงเงิน	๒,๗๔๖,๔๗๙.๕๖ บาท
๑.๕ วัสดุทันตกรรม	วงเงิน	๔๗๑,๒๐๙.๕๘ บาท
๑.๖ วัสดุและครุภัณฑ์อื่นๆ	วงเงิน	๗,๔๙๓,๐๖๑.๒๖ บาท
๒) งบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม)	จำนวน ๑๓ รายการ	วงเงิน ๑,๖๗๕,๑๒๕.๗๔ บาท
๒.๑ ครุภัณฑ์การแพทย์	วงเงิน	๑,๒๗๑,๑๒๕.๗๔ บาท
๒.๒ สิ่งก่อสร้าง	วงเงิน	๔๐๔,๐๐๐.๐๐ บาท

๑.๑ การวิเคราะห์จำนวนรายการ จำแนกตามประเภทของวัสดุและครุภัณฑ์ และวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง (เงินบำรุง)

การจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำแนกตามประเภทของวัสดุ ครุภัณฑ์ และวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ได้ดังนี้

ประเภทเงิน	รายการ		ร้อยละ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
	รายการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน (รายการ)		
เงินบำรุง	สิ่งก่อสร้าง	๑๕	๑.๓๖	เฉพาะเจาะจง
	ยา	๕๑๕	๔๖.๖๕	
	วัสดุการแพทย์ทั่วไป	๙๕	๘.๖๑	
	วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	๗๔	๖.๗๐	
	วัสดุทันตกรรม	๓๐	๒.๗๒	
	วัสดุและครุภัณฑ์อื่นๆ	๓๗๕	๓๓.๙๗	
รวมจำนวนรายการ		๑,๑๐๔	๑๐๐	

ตารางที่ ๑ แสดงจำนวนรายการ จำแนกตามประเภทของวัสดุและครุภัณฑ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

จากผลการวิเคราะห์ตารางที่ ๑ พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ โรงพยาบาลทุ่งยางแดง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมากที่สุด ๓ อันดับแรก ได้แก่ จัดซื้อยา จำนวน ๕๑๕ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๔๖.๖๕, จัดซื้อวัสดุและครุภัณฑ์อื่นๆ จำนวน ๓๗๕ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๙๗ และจัดซื้อวัสดุการแพทย์ทั่วไป จำนวน ๙๕ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๘.๖๑ ตามลำดับ โดยจัดซื้อด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

๑.๒ การวิเคราะห์จำนวนงบประมาณ จำแนกตามประเภทของวัสดุและครุภัณฑ์ (เงินบำรุง)

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ใช้งบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามประเภทของวัสดุ ครุภัณฑ์ และวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ได้ดังนี้

ประเภทเงิน	รายการ		ร้อยละ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
	รายการจัดซื้อจัดจ้าง	วงเงิน (บาท)		
เงินบำรุง	สิ่งก่อสร้าง	๑,๙๔๒,๙๗๒.๖๐	๘.๖๐	เฉพาะเจาะจง
	ยา	๓,๕๕๙,๑๗๗.๗๙	๑๕.๗๕	
	วัสดุการแพทย์ทั่วไป	๑,๘๓๙,๔๒๕.๙๙	๘.๑๔	
	วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	๔,๐๐๓,๒๓๔.๓๔	๑๗.๗๑	
	วัสดุทันตกรรม	๔๒๕,๔๘๙.๗๓	๑.๘๘	
	วัสดุและครุภัณฑ์อื่นๆ	๑๐,๘๓๒,๙๙๗.๐๘	๔๗.๙๓	
รวมงบประมาณทั้งสิ้น		๒๒,๖๐๓,๒๙๗.๕๓	๑๐๐	

ตารางที่ ๒ แสดงงบประมาณที่ใช้ จำแนกตามประเภทของวัสดุและครุภัณฑ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

จากผลการวิเคราะห์ตารางที่ ๒ พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ โรงพยาบาลทุ่งยางแดง ใช้งบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างสูงที่สุด ๓ อันดับแรก ได้แก่ จัดซื้อวัสดุและครุภัณฑ์อื่นๆ วงเงิน ๑๐,๘๓๒,๙๙๗.๐๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๗.๙๓, จัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ วงเงิน ๔,๐๐๓,๒๓๔.๓๔ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๗๑ และจัดซื้อยา วงเงิน ๓,๕๕๙,๑๗๗.๗๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๗๕ ตามลำดับ โดยจัดซื้อด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

๑.๓ การวิเคราะห์จำนวนรายการ จำแนกตามประเภทของวัสดุและครุภัณฑ์ และวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง (งบค่าเสื่อม)

การจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำแนกตามประเภทของวัสดุ ครุภัณฑ์ และวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ได้ดังนี้

ประเภทเงิน	รายการ		ร้อยละ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
	รายการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน (รายการ)		
งบค่าเสื่อม	ครุภัณฑ์การแพทย์	๑๒	๙๒.๓๑	คัดเลือก
	สิ่งก่อสร้าง	๑	๗.๖๙	เฉพาะเจาะจง
รวมจำนวนรายการ		๑๓	๑๐๐	

ตารางที่ ๓ แสดงจำนวนรายการ จำแนกตามประเภทของวัสดุและครุภัณฑ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

จากผลการวิเคราะห์ตารางที่ ๓ พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ โรงพยาบาลทุ่งยางแดง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) โดยจัดซื้อครุภัณฑ์การแพทย์ จำนวน ๑๒ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๓๑ โดยจัดซื้อด้วยวิธีคัดเลือก และสิ่งก่อสร้าง จำนวน ๑ รายการ คิดเป็น ร้อยละ ๗.๖๙ โดยจัดซื้อด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ซึ่งการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผนที่กำหนด

๑.๔ การวิเคราะห์จำนวนงบประมาณ จำแนกตามประเภทของวัสดุและครุภัณฑ์ และวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง (งบค่าเสื่อม)

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ใช้งบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามประเภทของวัสดุ ครุภัณฑ์ และวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ได้ดังนี้

ประเภทเงิน	รายการ		ร้อยละ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
	รายการจัดซื้อจัดจ้าง	วงเงิน (บาท)		
งบค่าเสื่อม	ครุภัณฑ์การแพทย์	๑,๑๕๖,๓๗๕.๗๔	๖๙.๐๓	คัดเลือก
	สิ่งก่อสร้าง	๔๐๔,๐๐๐.๐๐	๒๔.๑๒	เฉพาะเจาะจง
รวมงบประมาณทั้งสิ้น		๑,๕๖๐,๓๗๕.๗๔	๙๓.๑๕	

ตารางที่ ๔ แสดงงบประมาณที่ใช้ จำแนกตามประเภทของวัสดุและครุภัณฑ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

จากผลการวิเคราะห์ตารางที่ ๔ พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ โรงพยาบาลทุ่งยางแดง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) โดยจัดซื้อครุภัณฑ์การแพทย์ วงเงิน ๑,๑๕๖,๓๗๕.๗๔ คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๐๓ โดยจัดซื้อด้วยวิธีคัดเลือก และสิ่งก่อสร้าง วงเงิน ๔๐๔,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็น ร้อยละ ๒๔.๑๒ โดยจัดซื้อด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ซึ่งการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผนที่กำหนด

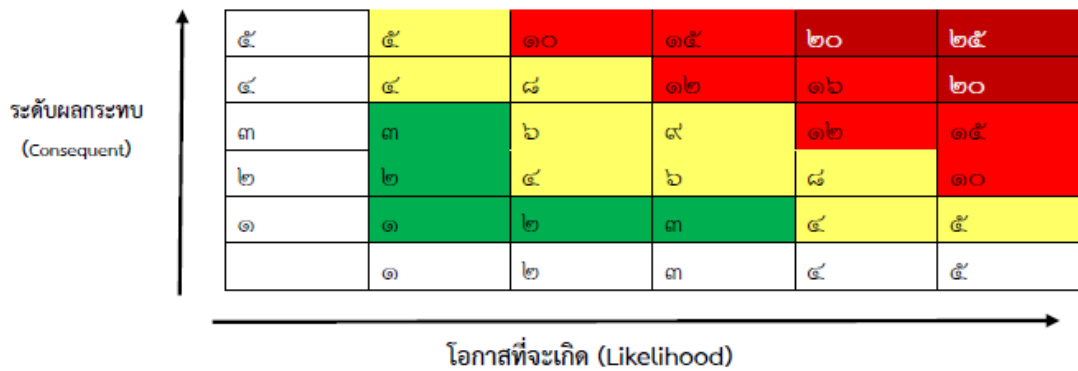
วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน (รายการ)	วงเงิน (บาท)	ร้อยละ
วิธีเฉพาะเจาะจง	๑,๑๐๕	๒๓,๐๐๗,๒๙๗.๕๓	๙๕.๒๑
วิธีคัดเลือก	๑๒	๑,๑๕๖,๓๗๕.๗๔	๔.๗๙
วิธีประกาศเชิญชวน (E-bidding)	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐

ตารางที่ ๕ แสดงการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง (เงินบำรุงและงบค่าเสื่อม)

จากวิเคราะห์ผลตารางที่ ๕ การดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ พบว่า โรงพยาบาลทุ่งยางแดง ดำเนินการด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง มากที่สุด วงเงิน ๒๓,๐๐๗,๒๙๗.๕๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๒๑ และวิธีคัดเลือก วงเงิน ๑,๑๕๖,๓๗๕.๗๔ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔.๗๙ ซึ่งส่วนใหญ่จะดำเนินการโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๕๖ (๒) (ข) วงเงินไม่เกินที่กฎกระทรวงกำหนด (๕๐๐,๐๐๐ บาท) และมาตรา ๕๖ (๒) (ง) กรณีมีความจำเป็นต้องใช้พัสดุนั้นโดยฉุกเฉิน เนื่องจากเกิดอุบัติเหตุหรือภัยธรรมชาติ หรือเกิดโรคติดต่ออันตราย ตามกฎหมายว่าด้วยโรคติดต่อ และการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป หรือคัดเลือกอาจก่อให้เกิดความล่าช้าและอาจทำให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรง และผู้ประกอบการนั้นมีจำนวนจำกัด และ การจัดหาพัสดุของจังหวัดที่อยู่ในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจยังคงต้องอาศัยผู้รับจ้างในพื้นที่ ตามหนังสือคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ ด่วนที่สุดที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕๒/ว ๓๖๐ ลงวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๐ เรื่อง ชักข้อความเข้าใจมาตรการให้ความช่วยเหลือฟื้นฟูและพัฒนาเศรษฐกิจในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจ

๑.๕ การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา โดยนำข้อมูลที่ได้ทั้งหมด ทำการวิเคราะห์ ประกอบด้วยองค์ประกอบ ๔ องค์ประกอบ คือ

การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
 แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



สีเขียว ระดับความเสี่ยต่ำ ค่าคะแนน ระหว่าง ๑ - ๔



สีเหลืองอ่อน ระดับความเสี่ยปานกลาง ค่าคะแนน ระหว่าง ๕ - ๙



สีอิฐ ระดับความเสี่ยสูง ค่าคะแนน ระหว่าง ๑๐ - ๑๕



สีแดง ระดับความเสี่ยสูงมาก ค่าคะแนน ระหว่าง ๑๖ - ๒๕

เกณฑ์ความสามารถในการยอมรับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ย	ระดับคะแนน	แทนด้วยแถบสี	ความหมาย
ต่ำ (L) สีเขียว	๑ - ๔		Acceptable or iimited Focus -ระดับที่ยอมรับโดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยไม่ต้องจัดการเพิ่มเติม
ปานกลาง (M) สีเหลือง	๕ - ๙		Tolerablebutcaution or Management Discretion/Medium Risk -ระดับพอยอมรับ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยเคลื่อนย้ายไประดับที่ยอมรับไม่ได้
สูง (H) สีอิฐ	๑๐ - ๑๕		Intolerable or Attention Required/High Risk -ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ -โดยต้องจัดการความเสี่ยเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต่อไป
สูงมาก (HV) สีแดง	๑๖ - ๒๕		Intolerable or Immediate Attention Required/ High Risk -ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้จำเป็นต้องเร่งรัดจัดการความเสี่ยให้อยู่ในระดับยอมรับได้ทันที

*ระดับความเสี่ยปานกลาง การควบคุมความเสี่ยต้องมีการติดตามผลและการประเมินต่อความเสี่ยที่เกิดขึ้น
 จริงอย่ามีประสิทธิภาพ/ประสิทธิผล และมีผู้รับผิดชอบโดยตรง เช่น มีแผนปฏิบัติงาน คู่มือปฏิบัติงาน

ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง					แนวทางการแก้ไขปัญหา	ผู้รับผิดชอบ
	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน ความเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้		
๑. การจัดทำแผนไม่มีประสิทธิภาพ มีการจัดซื้อพัสดุนอกแผน (เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด ๑๙)	๒	๔	๘	ปานกลาง	๘	- มีมาตรการควบคุม ฝ้าระวัง สถานการณ์การเงิน การคลังทุกไตรมาส	งานพัสดุ/ การเงิน/บัญชี
๓. บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างยังขาดความรู้ความชำนาญ และทักษะที่ดี เกี่ยวกับการบริหารพัสดุ	๒	๓	๖	ปานกลาง	๖	- เจ้าหน้าที่พัสดุต้องศึกษาระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างให้ละเอียดถี่ถ้วนเพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน - ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง	งานพัสดุ

๒. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / ข้อจำกัด

๑. ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีการจัดซื้อพัสดุนอกแผน พัสดุดูถูกเงิน จำนวนมากโดยไม่ได้วางแผนล่วงหน้าไว้ก่อน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๑๙

๒. ระเบียบ กฎหมาย หนังสือสั่งการ หนังสือเวียน และคำวินิจฉัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีจำนวนมาก มีความยุ่งยากซับซ้อน การตีความในการปฏิบัติงานที่ไม่ชัดเจน ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน

๓. เจ้าหน้าที่พัสดุยังขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบพัสดุ และทักษะที่ดีในการบริหารพัสดุ

๓. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ (เงินบำรุง)

การใช้งบประมาณย้อนหลัง (ปีงบประมาณ)				
๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	ลดลง/เพิ่มขึ้น	คิดเป็นร้อยละ
๑๙,๑๘๗,๑๕๙.๐๙	๒๒,๕๑๗,๔๙๕.๗๘	๒๒,๖๐๓,๒๙๗.๕๓	๓,๔๑๖,๑๓๘.๔๔	๑๗.๘๐ (เพิ่มขึ้น)

ตารางที่ ๒ แสดงการเปรียบเทียบการใช้งบประมาณ ๒ ปีย้อนหลัง

จากตารางที่ ๕ พบว่า มูลค่าการใช้งบประมาณย้อนหลัง ๒ ปีที่ผ่านมา โรงพยาบาลทุ่งยางแดง มีการใช้งบประมาณเพิ่มขึ้นตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นเงิน ๓,๔๑๖,๑๓๘.๔๔ คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๘๐

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มีการใช้งบประมาณที่สูง เนื่องจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) คณะกรรมการเฝ้าระวังการเงินการคลัง (CFO) จึงได้วางนโยบายควบคุมการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ แต่เนื่องจากโรคโควิด ๑๙ ระบาดหนัก จึงต้องมีการลงทุนจำนวนมากอีกครั้งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ทั้งในเรื่องของครุภัณฑ์การแพทย์ โครงสร้างอาคาร เพื่อพัฒนาระบบบริการให้มีประสิทธิภาพ และเพื่อควบคุม เฝ้าระวังตามมาตรการการระบาดของโรคให้ได้มาตรฐานที่กำหนด อาทิเช่น

- จัดซื้อครุภัณฑ์การแพทย์ช่วยชีวิตที่มีมูลค่าสูง เช่น เครื่องควบคุมการให้ออกซิเจนอัตราการไหลสูง (High flow) จำนวน ๔ เครื่อง เพื่อให้สามารถรองรับผู้ป่วยวิกฤติในพื้นที่

- ปรับปรุงระบบบริการ เช่น ปรับปรุงห้องพิเศษ ให้เป็น Cohort Ward รวมถึงระบบการป้องกันการติดเชื้อ เพื่อให้ผู้รับบริการและผู้ให้บริการมีความปลอดภัยสูงสุด

- จัดตั้งโรงพยาบาลสนาม จำนวน ๒ แห่ง เนื่องจากผู้ป่วยโควิด ๑๙ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้โรงพยาบาลสนามระดับจังหวัดไม่สามารถรองรับจำนวนผู้ป่วยได้ ซึ่งต้องใช้งบประมาณสูงในการดำเนินการดังกล่าว

จากข้อมูลดังกล่าว ผู้บริหารจึงได้กำชับให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำมาตรการควบคุม เฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลังทุกไตรมาส เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารการเงินการคลังในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อไป หากมีความจำเป็นให้คำนึงถึงความประหยัด ความคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ

๔. แนวทางการแก้ไขการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำการปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง
ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๑. มีมาตรการควบคุม ฝ้าระวัง สถานการณ์การเงินการคลังทุกไตรมาส
๒. การจัดการอบรมเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับ พรบ.และระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและ
การบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐
๓. กำหนดให้มีการจัดส่งบุคลากรเข้าร่วมการฝึกอบรมอย่างน้อย ๑ โครงการ/ปี



(นางสาวนุริยัล เส้นและ)
นักวิชาการพัสดุชำนาญการ



(นายอุษัฒัด สะแม)
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป

- ทราบ



(นายอรัญ รอกา)
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทุ่งยางแดง

เอกสารอ้างอิง

๑. ข้อมูลแผนรายรับรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๔
๒. เอกสารจัดซื้อจ้างตามระเบียบพัสดุ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔