

นโยบายของผู้บริหารโรงพยาบาลทุ่งยางแดง

แผนยุทธศาสตร์อำเภอทุ่งยางแดง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานพัฒนาสุขภาพของหน่วยงานสาธารณสุขทุกระดับภายในอำเภอทุ่งยางแดง ซึ่งเป็นหน่วยงานปฏิบัติการและประสานงานกับเครือข่ายในการดูแลสุขภาพอนามัยของประชาชน เพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจด้านการส่งเสริมสุขภาพ การควบคุมป้องกันโรค การรักษาพยาบาล การฟื้นฟูสมรรถภาพ และการคุ้มครองผู้บริโภคของประชาชน

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของอำเภอทุ่งยางแดงได้นำแนวคิดและเทคนิคกระบวนการของการวางแผนยุทธศาสตร์มาใช้ในการกำหนดทิศทางนโยบาย เป้าหมาย และยุทธศาสตร์ขององค์กร กระบวนการดำเนินการได้มุ่งเน้นที่ “กระบวนการมีส่วนร่วม” ในทุกขั้นตอนของบุคลากรจากหน่วยงานภายในทุกระดับ โดยเฉพาะผู้บริหารแต่ละระดับซึ่งเป็นตัวจักรที่สำคัญยิ่งในการขับเคลื่อนแผนงานทั้งระบบ

ในกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ได้ให้ความสำคัญต่อปัญหาในพื้นที่ พบว่า มีปัญหาที่จะต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน คือ งานโรคเรื้อรัง (HT DM Stroke) การใช้ยาอย่างสมเหตุผล (RDU) การพัฒนาองค์กรแห่งการเรียนรู้ และงานสารสนเทศเพื่อการใช้งานทุกระดับให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีการวิเคราะห์สถานภาพองค์กร และผลการดำเนินงานที่ผ่านมา วิเคราะห์ศักยภาพองค์กร จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) การวิเคราะห์สถานการณ์ต่าง ๆ โดยคำนึงถึง ปัจจัยสนับสนุนจากทั้งภายในและภายนอกที่สำคัญ ได้แก่ การแสวงหาความร่วมมือร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน และการพัฒนาระบบบริหารจัดการและการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของภาครัฐ ซึ่งคปสอ.ทุ่งยางแดง มียุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาสุขภาพประชาชนตามยุทธศาสตร์หลัก ๔ ด้าน คือ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค และคุ้มครองผู้บริโภคเป็นเลิศ (PP&P Excellence)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านบริการเป็นเลิศ (Service Excellence)

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านบุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านบริหารจัดการด้วยธรรมาภิบาลเป็นเลิศ (Governance Excellence)

เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายหลักในการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ระดับอำเภอ ภายใต้วิสัยทัศน์ “องค์กรบริการสุขภาพแบบองค์รวม และมีคุณภาพอย่างยั่งยืน ระดับแนวหน้าของเขต ๑๒ ภายในปี ๒๕๖๕” ได้นำเสนอแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติผ่านเวทีการประชุม คปสอ. โดยมีแผนงานตามจุดเน้นยุทธศาสตร์ จำนวน ๕ แผนงาน แผนงานปกติ/นโยบาย จำนวน ๒๑ แผนงาน ใช้งบประมาณทั้งสิ้น ๘๔๐,๗๘๕ บาท และมีการวางแผนทางการติดตามการเบิกจ่ายตามไตรมาส กำกับ และการประเมินผลของทีมยุทธศาสตร์ สนองต่อความคาดหวังของประชาชนและพัฒนาพฤติกรรมสุขภาพของประชาชนอำเภอทุ่งยางแดงให้มีสุขภาพที่ดีอย่างยั่งยืน มีการพัฒนาระบบบริการสุขภาพให้ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่องและเป็นแนวหน้าของเขตตามวิสัยทัศน์
