

นโยบายของผู้บริหารผู้บริหารโรงพยาบาลทุ่งยางแดง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

แผนยุทธศาสตร์อำเภอทุ่งยางแดง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานพัฒนาสุขภาพของหน่วยงานสาธารณสุขทุกระดับภายในอำเภอทุ่งยางแดง ซึ่งเป็นหน่วยงานปฏิบัติการและประสานงานกับเครือข่ายในการดูแลสุขภาพอนามัยของประชาชน เพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจด้านการส่งเสริมสุขภาพ การควบคุมป้องกันโรค การรักษาพยาบาล การฟื้นฟูสมรรถภาพ และการคุ้มครองผู้บริโภคของประชาชน

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของอำเภอทุ่งยางแดงได้นำแนวคิดและเทคนิคกระบวนการของการวางแผนยุทธศาสตร์มาใช้ในการกำหนดทิศทางนโยบาย เป้าหมาย และยุทธศาสตร์ขององค์กร กระบวนการดำเนินการได้มุ่งเน้นที่ “กระบวนการมีส่วนร่วม” ในทุกขั้นตอนของบุคลากรจากหน่วยงานภายในทุกระดับ โดยเฉพาะผู้บริหารแต่ละระดับซึ่งเป็นตัวจักรที่สำคัญยิ่งในการขับเคลื่อนแผนงานทั้งระบบ

ในกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ได้ให้ความสำคัญต่อปัญหาในพื้นที่ พบว่า มีปัญหาที่จะต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน คือ การพัฒนาสุขภาพกลุ่มเด็กอายุ ๐-๕ ปี (SMK) ACS, Stroke, Sepsis การพัฒนาองค์กรแห่งความสุขกับการเรียนรู้ (Happy Learning Organization) การพัฒนา Digital Transformation เพื่อก้าวสู่การเป็น Smart Hospital และการพัฒนาระบบบริการที่ทันสมัยและได้มาตรฐานเพื่อยกระดับรายได้เพื่อการใช้งานทุกระดับให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีการวิเคราะห์สถานภาพองค์กร และผลการดำเนินงานที่ผ่านมา วิเคราะห์ศักยภาพองค์กร จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) การวิเคราะห์สถานการณ์ต่าง ๆ โดยคำนึงถึง ปัจจัยสนับสนุนจากทั้งภายในและภายนอกที่สำคัญ ได้แก่ การแสวงหาการมีส่วนร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน และการพัฒนาระบบบริหารจัดการและการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของภาครัฐ ซึ่ง คป.สอ.ทุ่งยางแดง มียุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาสุขภาพประชาชนตามยุทธศาสตร์หลัก ๔ ด้าน คือ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค และคุ้มครองผู้บริโภคเป็นเลิศ (PP&P Excellence)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านบริการเป็นเลิศ (Service Excellence)

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านบุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านบริหารจัดการด้วยธรรมาภิบาลเป็นเลิศ (Governance Excellence)

เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายหลักในการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ระดับอำเภอ ภายใต้วิสัยทัศน์ “เป็นองค์กรแนวหน้าในการดูแลสุขภาพแบบองค์รวม ได้คุณภาพและใช้เทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย” ได้นำเสนอแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติผ่านเวทีการประชุม คป.สอ. โดยมีแผนงานตามจุดเน้นยุทธศาสตร์จำนวน ๗ แผนงาน แผนงานปกติ/นโยบาย จำนวน ๓๓ แผนงาน ใช้งบประมาณทั้งสิ้น ๒,๒๒๒,๐๘๐ บาท และมีการวางแผนทางการติดตามการเบิกจ่ายตามไตรมาส กำกับ และการประเมินผลของทีมยุทธศาสตร์ สนองต่อความคาดหวังของประชาชนและพัฒนาพฤติกรรมสุขภาพของประชาชนอำเภอทุ่งยางแดงให้มีสุขภาพะที่ดีอย่างยั่งยืน มีการพัฒนาระบบบริการสุขภาพให้ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่องยั่งยืนและเป็นแนวหน้าของเขตตามวิสัยทัศน์
